

# FinTech拡大と 銀行の対応

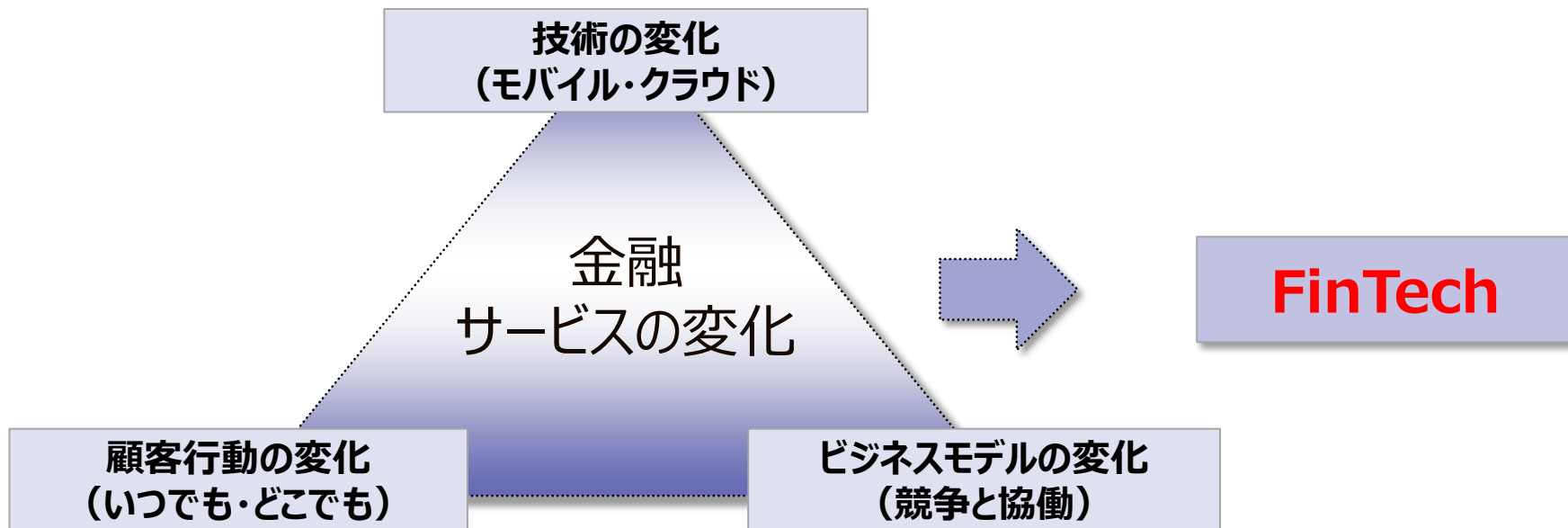
2016年6月1日

三菱UFJフィナンシャル・グループ、三菱東京UFJ銀行



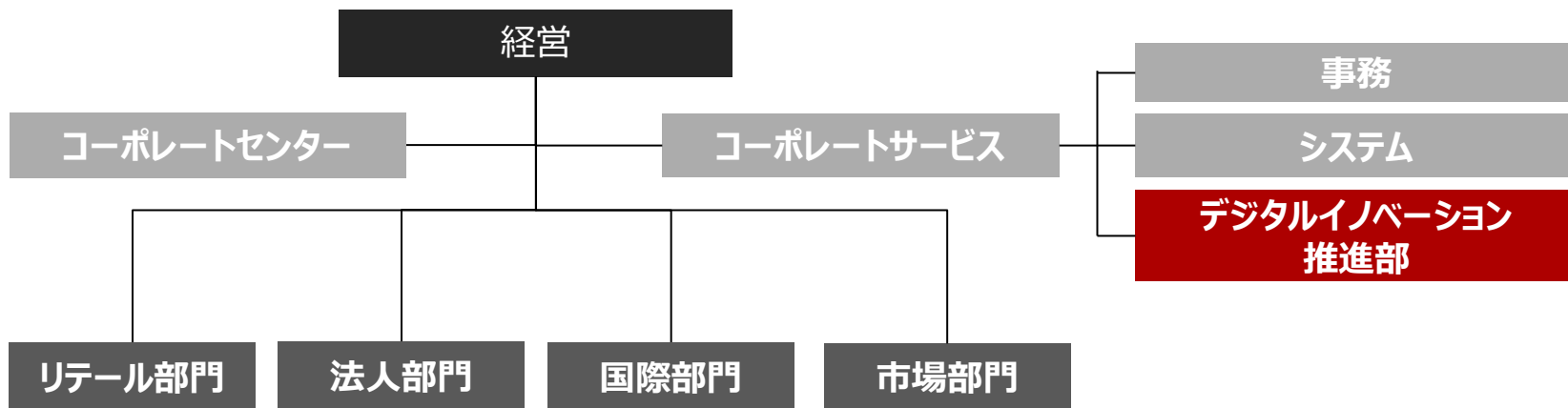
# 金融の変化とFinTech拡大

- 「FinTech (Finance + Technology)」が注目されるようになった背景には、技術・顧客行動・ビジネスモデルなど相互に関連する変化によってもたらされた、金融サービスの大きな変化がある
- 既存金融機関が変化に対応するためには、技術理解を深めるとともに、新しいアイデアやソリューションを求めて外部連携を進める「オープンイノベーション」アプローチの重要性が高まっている



# デジタルイノベーション推進部の設置

- コーポレート・サービスとして、業務部門から独立した組織
- 情報通信技術とビジネスの現場をつなぐ存在
- IT事業部から改称（2015年5月）。持株組織としても新設（2015年7月）



# イノベーションラボの開設



(三菱地所によるイメージ画像)

- ✓ イノベーションラボを別オフィスに設置
- ✓ 2016年1月活動開始
- ✓ 既存業務にとらわれない斬新（破壊的）なアイデアの実現
- ✓ 経営企画部とデジタルイノベーション推進部が共同で管理

# 海外におけるイノベーションセンター展開



- ✓ 米国西海岸で活動（2014～）
- ✓ サンフランシスコのユニオンバンク内にオフィス設置
- ✓ 先進技術及びFinTech動向の情報収集・イノベーション推進
- ✓ 米国東海岸にもメンバー常駐（2016～）
- ✓ シンガポール派遣（2016）
- ✓ 体制構築を準備
- ✓ 現地政府プロジェクト参加及びアジア地域内のFinTechネットワーク構築

# Open Innovation : アイデアコンテストの開催

三菱東京UFJ銀行  
**FINTECH**  
CHALLENGE 2015  
2015年2月19日(木) ~ 6月19日(金)

- ✓ ビジネスアイデアコンテスト  
200以上の参加登録
- ✓ 2015-6-19にデモデー実施
- ✓ 2テーマについて大賞・優秀賞選定
- ✓ 最終11候補とビジネス化を継続して  
協議 (3社と連携実現)



**FinTech企業との  
連携のために接点を構築**



# Open Innovation : ハッカソンの開催



- ✓ アプリ開発のコンテスト
- ✓ デモAPIの活用
- ✓ 2016年3月実施
- ✓ 最優秀賞1社、優秀賞2社  
選定



**システム開発者  
コミュニティとの  
接点構築**



# Open Innovation : MUFGアクセラレータの立上げ



- ✓ 4ヶ月のインキュベーションプログラム
- ✓ 5社選定、2016年3月よりプログラム開始
- ✓ MUFGグループ各社と連携



**ベンチャーによる  
新商品・サービス  
開発サポート**





# 先端技術利用の例

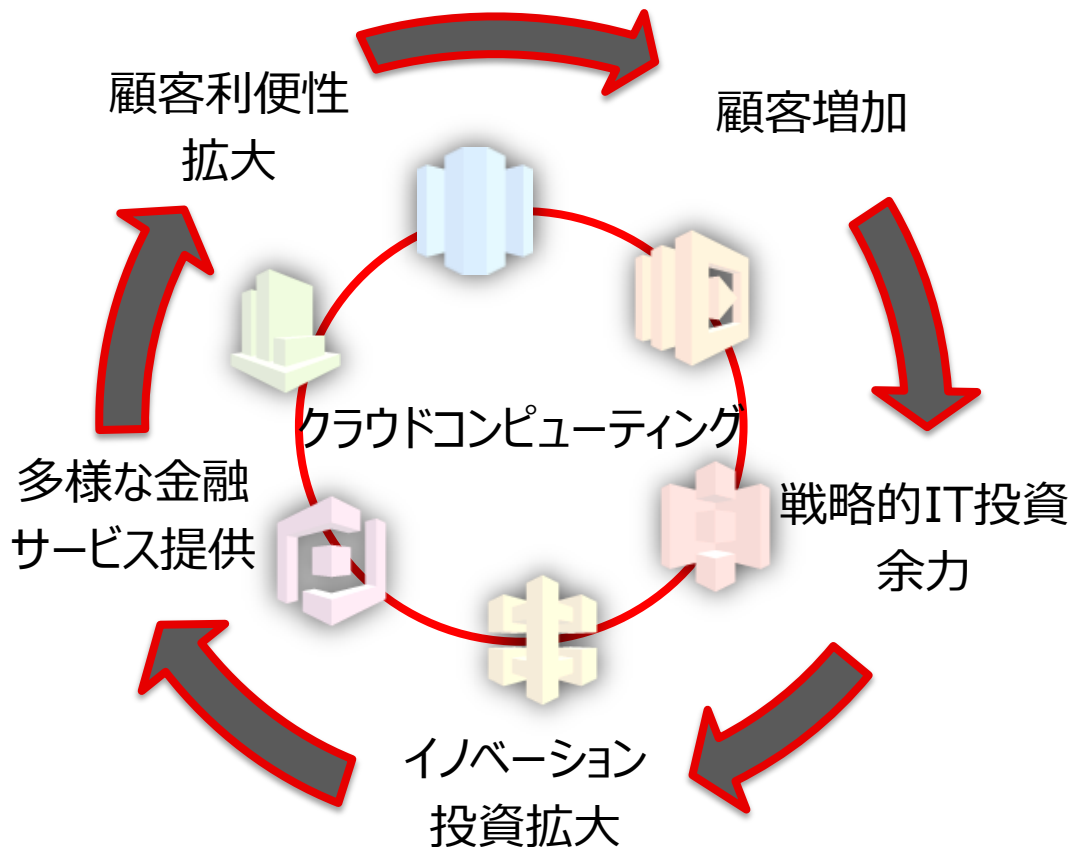
## <ロボットによる店頭対応>



## <バーチャルアシスタント>



# 金融イノベーションサイクルを支えるプラットフォーム



- ✓ 多様で不確実性の高い技術への継続的なチャレンジ
- ✓ 伸縮自在な経営をサポートするプラットフォームの必要性
- ✓ コスト削減、戦略的IT投資余力の捻出
- ✓ ビジネス展開スピード向上のアクセラレーター
- ✓ 標準化・自動化・グローバル化のイネーブラー

**クラウド活用の必然性**

